



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### 1. IDENTIFICACION

Entidad	112 Secretaría de Educación del Distrito
Proyecto	902 Mejor gestión
Versión	1 del 28-JUNIO-2012

Banco	BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)
Estado	INSCRITO el 28-Junio-2012
Tipo de proyecto	Desarrollo y fortalecimiento institucional Servicios
Etapas del proyecto	Preinversión - Prefactibilidad

### 2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo	4 Bogotá Humana
Eje estructurante	01 Una ciudad que supera la segregación y la discriminación: el ser humano en el centro de las preocupaciones del desarrollo
Programa	03 Construcción de saberes. Educación incluyente, diversa y de calidad para disfrutar y aprender

### 3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Se realizó la semana de participación en todos los colegios distritales para que presentaran sus propuestas frente al nuevo Plan de Desarrollo y consignarlos en los nuevos proyectos de inversión de la SED

### 4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

FALTA DE EMPODERAMIENTO EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS Y EN LAS LOCALIDADES COMO RESULTADO DE UN MODELO DE OPERACIÓN Y GESTIÓN ALTAMENTE CONCENTRADO EN EL NIVEL CENTRAL, CON PROBLEMAS DE ARTICULACION ENTRE LOS DISTINTOS NIVELES DE OPERACION DE LA SED (CENTRAL, LOCAL E INSTITUCIONAL)

### 5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto busca el diseño y la implementación de un modelo de gestión que fortalezca las capacidades de gestión de los colegios y desconcentre la gestión del nivel central, para lo cual se proponen ajustes a la estructura organizacional, cadena de valor, procesos y procedimientos, acompañado del desarrollo de un programa de desarrollo integral de talento humano, mejoras en las condiciones físicas de trabajo de los funcionarios, la implementación de sistemas integrados de información y el fortalecimiento de la transparencia de la gestión.

"El proyecto incluye el desarrollo de seis componentes:

1. Modelo de gestión, organización y procesos
2. Gestión del talento humano para el cambio
3. Diagnóstico, Adquisición/ Implementación de sistemas integrados de información
4. Adecuadas condiciones físicas de trabajo
5. Fortalecimiento de la transparencia"

### 6. OBJETIVOS

Objetivo general

- 1 Transformar el modelo de gestión y operación de la SED a partir de la implementación de cambios que impacten de manera integrada y armónica las distintas dimensiones de la organización (estructura, procesos y procedimientos, sistemas de información, talento humano y cultura organizacional) en los niveles central, local e institucional, con el fin de mejorar la gestión en términos de eficiencia, eficacia y transparencia para contribuir a asegurar la prestación del servicio educativo con altos niveles de calidad.

Objetivo(s) específico(s)

- 1 Definir un modelo de gestión en la SED que fortalezca las condiciones de prestación del servicio en las instituciones educativas a partir del cual se rediseñe la cadena de valor, los procesos, procedimientos y la estructura organizacional, incorporando mejores prácticas que promuevan la eficiencia y la eficacia en la operación.
- 2 Asegurar las condiciones de cultura organizacional, gestión por competencias y bienestar del personal de la SED en concordancia con la transformación del modelo de gestión propuesto.
- 3 Identificar, diseñar, adquirir e implementar los sistemas de información integrados que fortalezcan la gestión académica administrativa de la SED en todos sus niveles.
- 4 Asegurar las condiciones físicas de trabajo adecuadas para el personal administrativo de la SED
- 5 Fortalecer las condiciones institucionales y culturales que favorezcan una gestión pública transparente en la



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad 112 Secretaría de Educación del Distrito  
 Proyecto 902 Mejor gestión  
 Versión 1 del 28-JUNIO-2012

SED.

### 7. METAS

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
<b>Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)</b>				
1	Construir y desarrollar	1.00	Modelo	que fortalezca la gestión y realizar los ajustes necesarios en la estructura, cadena de valor, procesos y procedimientos para su implementación tanto a nivel central, local e institucional.
2	Construir y desarrollar	1.00	Modelo	de Gestión integral de talento Humano para la SED
3	Implementar	6.00	Subsistemas	de información que sistematicen los procesos Académico, Administrativo, Financiero, Talento Humano, así como la Gestión de proyectos y el Gerencial de la SED.
4	adecuar	19.00	Sedes	Administrativas de la SED (Nivel Central y 18 Direcciones Locales) a nivel de infraestructura física y espacios de trabajo
5	Diseñar y aplicar	1.00	programas	tendientes a fortalecer las condiciones institucionales y culturales que favorezcan una gestión pública transparente en la SED.

### 8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2012

Descripción	Presupuesto					Total
	2012	2013	2014	2015	2016	
Modelo de gestión organización y procesos	3,600	3,000	2,000	1,000	1,000	10,600
Gestión del talento humano para el cambio	700	2,750	3,050	2,100	1,000	9,600
Diagnóstico, adquisición implementación de sistemas integrados	300	3,418	2,259	614	9,916	16,507
Adecuadas condiciones físicas para el trabajo	0	4,825	10,000	6,000	1,026	21,851
Fortalecimiento de la transparencia	1,400	2,946	2,656	135	6,330	13,467

### 9. FLUJO FINANCIERO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2012

HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 5

Ejecutado Planes anteriores	2012	2013	2014	2015	2016	Total Proyecto
\$0	\$6,000	\$16,939	\$19,965	\$9,849	\$19,272	\$72,025

### 10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2012	Grupo etario sin definir	N/A	N/A	935,957	estudiantes

### 11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código Descripción localización  
 77 Distrital

### 12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 Diagnóstico situacional de la SED	Subsecretaría de gestión institucional	01-01-2012

### 13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

## IDENTIFICACION

Entidad 112 Secretaría de Educación del Distrito  
Proyecto 902 Mejor gestión  
Versión 1 del 28-JUNIO-2012

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
2 Participación y descentralización en el desarrollo local de Bogotá 1993-2002	Jairo Chaparro	01-01-2002
3 Bogotá y la descentralización intraterritorial	Maria Helena Botero y Camilo Suárez Espinosa	01-01-2010
4 Perfiles de los docentes del Sector Público de Bogotá	Instituto para la investigación educativa y el desarrollo pedagógico IDEP	01-01-2011
5 Acuerdo Plan de Desarrollo Económico, Social, Ambiental y de Obras Públicas para Bogotá D.C. 2012-2016 BOGOTA HUMANA	Alcaldía Mayor de Bogota	01-01-2012

## 14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004  
Plan maestro de equipamientos educativos

## 15. OBSERVACIONES

Ninguna

## 16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre AMANDA GRANADOS  
Area SUBSECRETARIA DE GESTION INSTITUCIONAL  
Cargo SUBSECRETARIA  
Correo agranados@sedbogota.edu.co  
Teléfono(s) 3241000

## 17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

### ASPECTOS A REVISAR:

- ¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"? NO  
¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar? NO  
¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos? NO  
¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital? NO  
¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto? NO

### CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable? NO

Sustentación:

### RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre  
Area  
Cargo  
Correo  
Teléfono  
Fecha del concepto

### OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

Ninguna